

Curso

METODOLOGÍA DE TRABAJO KAIZEN

2020

32 horas



Justificación

Kaizen es la estrategia de llevar a la práctica distintas acciones que implican una mejora continua dentro de cualquiera organización. En la actualidad, es una de las estrategias metodológicas de mejora de procesos más usadas en el mundo, debido a su enfoque innovador de transformación de la cultura de Gestión de calidad de las organizaciones.

Para lo anterior, Kaizen propone ciertos principios de orden que guían el proceso de mejora continua, los cuales se sustentan en la eliminación de la ineficiencia y en la reducción del desperdicio, siendo una las estrategia de mayor uso las llamadas 5S's. Las cinco palabras que dan sustento al proceso de mejora son clasificar (Seiri), orden (Seiton), limpieza (Seiso), limpieza estandarizada (Seiketsu) y disciplina (Shitzuke). Cada palabra representa una idea trascendente para la creación de un lugar y el cimiento de transformación del cambio de la cultura organizacional.

De este modo, al finalizar el curso los participantes estarán en condiciones de implementar metodologías y herramientas necesarias para identificar las oportunidades de mejora y gestión dentro de las organizaciones, buscando categorizar las pérdidas dentro de las empresas y aplicar el tratamiento de éstas, a través de la mejora continua y la eficiencia global de los equipos de trabajo en las organizaciones

Destinatarios

Este curso está orientado a gerentes y jefes de operaciones, calidad, producción y mantención de la empresa

Objetivo General

Identificar los principales conceptos que definen la metodología Kaizen, aplicando el método para la optimización de procesos en busca de la mejora continua organizacional.

13. Descripción de módulos

Módulo 1:

FUNDAMENTOS DEL MÉTODO KAIZEN

Objetivo Específico

- Identificar los fundamentos del método Kaizen y su aporte en la optimización de los procesos en la mejora continua dentro de la organización.

Contenidos:

- Introducción a la Filosofía Kaizen
- Estrategia del kaizen (equipos-sistemas-procesos)
- Instrumentos, métodos y herramientas Kaizen
- Valor Añadido
- 7 tipos de Pérdidas y las 5 Ss''

08 horas



Descripción de módulos

Módulo 2:

DIAGNÓSTICO DE PÉRDIDAS EN LAS ORGANIZACIONES

Objetivo Específico

- Reconocer las herramientas de diagnóstico de pérdidas en la organización y sus costos directos e indirectos asociados.

Contenidos:

- Causales de pérdidas concretas con soporte metodológico.
- Costos directos e indirectos asociados.
- Cuantificación de oportunidades de mejora.
- Identificar la situación actual y formular los objetivos.
- Formulación del plan de acción.

08 horas



Descripción de módulos

Módulo 3:

GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA

Objetivo Específico

- Aplicar acciones de administración Kaizen para la transformación organizacional, buscando minimizar los riesgos para la evaluación de planes de reducción de pérdida.

Contenidos:

- Disponibilidad de información para mejorar.
- El proceso de toma de decisiones.
- Riesgos y problemas en la toma de decisiones.
- Planes de reducción de pérdidas.
- Proceso y razones por el cambio.

07 horas



Descripción de módulos

Módulo 4:

LA AUTONOMÍA EN EL TRABAJO EN EQUIPO

Objetivo Específico

- Aplicar el método Kaizen en los procesos de la organización para propiciar la autonomía de los equipos de trabajo a fin de dar cumplimiento a las metas establecidas.

Contenidos

- La autonomía en el trabajo en equipo.
- Valor agregado del trabajo en equipo.
- Acciones concretas por áreas, procesos y servicios de las compañías.
- Niveles de cumplimiento de metas y resultados.
- Integración y comunicación entre áreas.

07 horas



Módulo Final:

Contenido:

- Test global.

02 horas



