

Curso

METODOLOGÍA DE TRABAJO MONOZUKURI

2020

32 horas



Justificación

El método de Monozosukuri tiene como traducción literal el “hacer” (mono) las “cosas” (Zukuri) bien. La metodología de trabajo Monozukuri adoptada ampliamente por grandes empresas, implica un estado de bienestar que incorpora la excelencia en la producción de bienes y servicios, además de la mejora constante del sistema global de procesos de producción.

En un entorno laboral Monozukuri, los trabajadores se centran en la mejora constante de los procesos y en la fabricación de productos de calidad superior. Asimismo, bajo esta metodología los problemas son vistos como oportunidades de mejora, entendiéndose que la aplicación de herramientas adecuadas y la estructuración de procesos de mejora determinados permitirá la oportuna resolución de problemas dentro de cualquier proceso productivo abordado por las organizaciones.

De este modo, el presente curso permitirá proporcionar conocimientos teóricos prácticos para evaluar e implementar la metodología de trabajo Monozukuri dentro de cualquiera Empresa, buscando gestionar oportunidades de mejora y optimizar todo tipo de procesos de productivos en las organizaciones para introducir los cambios culturales para mejorar de la gestión de calidad.

Destinatarios

Este curso está orientado a personal ligado a las áreas de administración, gerentes y jefes de operaciones industriales, de calidad, producción y mantenimiento, así como toda persona que quiera participar de manera activa en actividades de mejora continua y transformación organizacional de los distintos departamentos que conforman una organización.

Objetivo General

Implementar la metodología de trabajo Monozukuri gestionando y optimizando todo tipo de procesos productivos en las organizaciones a partir de la introducción de los conceptos que definen esta metodología con el fin de mejorar la gestión de la calidad a partir de las oportunidades de mejora

Descripción de módulos

Módulo 1:

FUNDAMENTOS DEL MÉTODO MONOZUKURI

Objetivo Específico:

- Identificar los fundamentos del Método Monozukuri y su aporte en la optimización de los procesos de la cadena de valor de un producto o servicio dado por una empresa.

Contenidos:

- Conozco y aplico con rigor.
- Administrar operaciones en entornos altamente competitivos.
- Gestión y liderazgo de operaciones.
- Gestión del entrenamiento.

08 horas



Descripción de módulos

Módulo 2:

DIAGNÓSTICO DE ANOMALÍAS Y FALLAS

Objetivo Específico:

- Reconocer posibles anomalías y problemas dentro de la cadena de procesos productivos que llevan a cabo las empresas a través de la metodología Monozukuri.

Contenidos:

- Posibles errores.
- Gestión de la verificación y gestión de la calidad.
- Detección de anomalías.
- Método de solución de problemas y comunicación de las operaciones.
- Desarrollo de producto / proceso.

08 horas



Descripción de módulos

Módulo 3:

GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA

Objetivo Específico:

- Evaluar la gestión de un sistema fluido de orden y mejora de las posibles fallas y pérdidas dentro la cadena de procesos operativos que llevan a cabo las Empresas.

Contenidos:

- Métodos de mejora continua
- Administración de un sistema de mejora
- Administración de flujos
- Reducción de pérdidas del sistema

07 horas



Descripción de módulos

Módulo 4:

ADMINISTRACIÓN DE LA LOGÍSTICA INTERNA

Objetivo Específico:

- Optimizar la comunicación de todos los niveles productivos que operan en la gestión de calidad de una organización aplicando la metodología Monozukuri en la logística interna de la empresa.

Contenidos:

- Métodos de suministro de logística interna.
- Comunicación interna.
- Comunicación departamental.
- Control de gestión: Cuadros de Mandos integral.
- Business Intelligence.

07 horas



Módulo Final:

Contenido:

- Test global.

02 horas



