

# Curso Control de Gestión

2021

32 horas



## Destinatarios

---

Este programa está dirigido a profesionales, empresarios, jefes de área, supervisores, administrativos, técnicos o ejecutivos de empresas públicas o privadas que se desempeñen o deseen desempeñarse en cargos del área control de gestión y diseño estratégico, vinculados con la administración y mejoramiento de diversas áreas productivas.

## Introducción

---

La principal responsabilidad de la dirección de una empresa es la consecución de los fines para los que ha sido creada. La función directiva estará basada, por consiguiente, en la toma de aquellas decisiones que posibiliten el que la empresa consiga lograr sus fines y orientar, igualmente, en la toma de decisiones a los diferentes componentes de la organización. Dentro de este proceso tiene un papel fundamental la planificación. Por lo tanto, la finalidad del proceso de Control de Gestión es verificar la realización o implementación de las estrategias que fueron aprobadas en el proceso de planificación estratégica y, de esta forma, asegurar el cumplimiento de los objetivos de la organización.

## Objetivo General

---

Entregar conocimientos sólidos y una metodología práctica para diseñar un sistema de control de gestión estratégico en las organizaciones, a fin diagnosticar, controlar y planificar los diferentes procesos organizacionales internos y externos y dar cumplimiento a las metas y los objetivos estratégicos esperados por las organizaciones.

## Descripción de módulos

---

### MÓDULO 1:

#### GENERALIDADES DEL SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN

##### Objetivo Específico:

- Examinar los aspectos generales involucrados en el desarrollo y ejecución de un sistema de control de gestión estratégico dentro de las organizaciones.

##### Contenidos:

- Aspectos generales de control y gestión estratégica.
- Fundamento de la planificación y control de Gestión.
- Análisis de capacidades y recursos estratégicos.

**10 horas**

## Descripción de módulos

---

### MÓDULO 2:

#### **NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA**

##### Objetivos Específicos

- Aplicar las actuales herramientas metodológicas para el diseño de un sistema de control de gestión, a fin de generar un impacto positivo en el desempeño operacional, como en la productividad de las organizaciones

##### Contenidos

- Instrumentalización del control de gestión: objetivos y metas.
- Herramientas tradicionales para el control de la Gestión.
- Balance Scorecard, carta Gantt, Activity Based Costing (ABC) y Ms project.
- Tipos de control y áreas de control.
- 7 tipos de Pérdidas y las 5 S.

**10 horas**

## Descripción de módulos

---

### MÓDULO 3:

#### HERRAMIENTAS CONTABLES Y REVISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

##### Objetivos Específicos

- Implementar un sistema de control de Gestión dentro de la cultura de una organización, buscando monitorear el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos trazados para la oportuna toma de decisiones.

##### Contenidos

- Análisis de implementación estratégica y responsabilidades.
- Relación entre estrategia y Balanced Scorecard.
- El concepto de mapa estratégico: diseño y aplicación
- Desarrollo de indicadores de desempeño
- Relación entre alineamiento e indicadores.

**10 horas**

## Descripción de módulos

---

### MÓDULO FINAL:

#### Contenido:

- Test integrador de alternativas.

**02 horas**

